ПРОЄКТ

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ

Малоданилівської селищної територіальної громади на період 2025-2027 рр.

2025 рік

ЗМІСТ

ПЕРЕЛІК СКОРОЧЕНЬ		5
ВІТАЛЬНЕ СЛОВО СЕЛИЩНОГО ГОЛОВИ		6
ВСТУП		7
1.	АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА ПРО СТАН ГРОМАДИ	9
1.1	Історична довідка	9
1.2	Адміністративно територіальний устрій	10
1.3	Система місцевого самоврядування	11
1.4	Географічне розташування	11
1.5	Природні ресурси та об’єкти туристичної дестинації в громаді	12
1.6	Дорожня інфраструктура	16
1.7	Житлово-комунальна та енергетична інфраструктура	18
1.8	Демографічні показники	21
1.9	Освіта	23
1.10	Медичні заклади	25
1.11	Соціальна інфраструктура	27
1.12	Економічний та фінансовий стан громади	28
2.	АНАЛІЗ СИЛЬНИХ СТОРІН, МОЖЛИВОСТЕЙ РОЗВИТКУ, СЛАБКИХ СТОРІН ТА ЗАГРОЗ РОЗВИТКУ МАЛОДАНИЛІВСЬКОЇ ГРОМАДИ	30
2.1	SWOT-аналіз Малоданилівської громади	30
3.	СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ ТА СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ	34
4.	СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ, ЗАВДАННЯ ДЛЯ РОЗВИТКУ МАЛОДАНИЛІВСЬКОЇ ГРОМАДИ	37
5.	УЗГОДЖЕНІСТЬ СТРАТЕГІЇ З ПРОГРАМНИМИ ТА СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ	41
6.	СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСОМ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ. МОНІТОРИНГ ТА ВНЕСЕННЯ ЗМІН	48

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ 55

ДОДАТОК 1. ПЛАН ЗАХОДІВ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ 56

ДОДАТОК 2. ПЛАН ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТКУ МАЛОДАНИЛІВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ТА КАТАЛОГ ПРОЄКТІВ ВІДНОВЛЕННЯ МАЛОДАНИЛІВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

ПЕРЕЛІК СКОРОЧЕНЬ

UNDP Ukraine – Програма розвитку ООН в Україні

АТ – Акціонерне товариство

ДП – Державне підприємство

КНП – Комунальне некомерційне підприємство

ТГ – Територіальна громада

ТОВ – Товариство з обмеженою відповідальністю

ТПВ – Тверді побутові відходи

ВПО – Внутрішньо переміщені особи

ЗДО – Заклад дошкільної освіти

ЧАЕС - Чорнобильська атомна електростанція

АТО - антитерористична операція

КПП - контрольно-пропускний пункт

БО - благодійна організація

ДБТУ - Державний біотехнологічний університет

КЗ - комунальний заклад

ДФРР - Державний фонд регіонального розвитку

МТД - міжнародна технічна допомога

ВСТУПНЕ СЛОВО СЕЛИЩНОГО ГОЛОВИ

Дорогі жителі Малоданилівської громади!

Малоданилівська селищна територіальна громада стала першою об'єднаною громадою Харківського району Харківської області ще у 2017 році, зробивши відповідальний крок у напрямку децентралізації. Відтоді ми пройшли чималий шлях становлення, розвитку та спільного пошуку рішень задля покращення якості життя в наших населених пунктах. Але з 24 лютого 2022 року ми, як і вся Україна, зіткнулися з новими, безпрецедентними викликами, спричиненими повномасштабною збройною агресією Російської Федерації.

Війна суттєво вплинула на всі аспекти життя нашої громади – від безпеки і соціального захисту до економічної активності та інфраструктури. Ми прийняли нові реалії, пристосувалися до них і, незважаючи на постійні загрози, продовжили працювати, тримати оборону на місцях, підтримувати один одного та відбудовувати те, що втрачено.

Сьогодні, оновлюючи Стратегію розвитку Малоданилівської громади до 2027 року, ми розуміємо: цей документ має не лише визначити довгострокові пріоритети, а й стати основою для ефективного відновлення та підвищення стійкості громади в умовах війни та у післявоєнний період. Стратегія враховує як наші наявні ресурси, так і ті глибокі трансформації, які ми переживаємо. Ми також враховуємо оновлені державні та регіональні орієнтири: Державну стратегію регіонального розвитку України на період до 2027 року та Стратегію розвитку Харківської області.

У процесі оновлення документу були залучені жителі громади, представники громадських організацій, бізнесу, органів місцевого самоврядування. Вдалося зібрати бачення розвитку від багатьох людей, а також ідентифікувати найактуальніші проблеми і можливості. Усі визначені цілі, завдання та проєкти об'єднує спільна мета – зберегти громаду, зробити її сильною, сталою, безпечною та комфортною для кожного.

Я щиро дякую всім, хто долучився до розроблення цієї Стратегії. Ми живемо в час, коли від єдності та взаємопідтримки залежить дуже багато. Тому закликаю кожного з нас – не залишатися осторонь, бути частиною змін, вірити в нашу громаду і нашу спільну перемогу.

З повагою
Олександр Гололобов,
селищний голова

ВСТУП

У лютому 2019 року Малоданилівською селищною радою була затверджена Стратегія розвитку Малоданилівської територіальної громади на період до 2025

року. Однак подальші події — повномасштабне вторгнення Російської Федерації в Україну 24 лютого 2022 року, значні трансформації в умовах життя та безпеки населення, зміна макроекономічної ситуації — суттєво змінили контекст соціально-економічного розвитку громади.

Крім того, ухвалене 13 серпня 2024 року оновлення Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки дало нові орієнтири для формування політики розвитку на місцевому рівні. Враховуючи ці зміни, у 2025 році Малоданилівська територіальна громада розпочала процес оновлення своєї Стратегії розвитку на період 2025–2027 років.

Оновлена Стратегія покликана стати відповіддю на сучасні виклики та водночас визначити нову амбітну рамку для відновлення, розвитку та зміцнення спроможності громади. Вона має стати інструментом інтегрованого управління розвитком, що дозволить об’єднати зусилля місцевої влади, бізнесу, громадськості та зовнішніх партнерів навколо спільної візії майбутнього.

До роботи над оновленням документу були залучені представники місцевої влади, депутатського корпусу, громадських організацій, бізнесу та активні жителі громади.

Методологічно процес підготовки Стратегії розвитку ґрунтувався на:

- Методичних рекомендаціях щодо порядку розробки, затвердження, реалізації, моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом № 265 Міністерства розвитку громад та територій України;
- засадах державної регіональної політики, визначених чинним законодавством України.

Основними джерелами інформації для оновлення Стратегії стали:

- результати відкритого онлайн-опитування мешканців громади, в якому взяли участь 429 респондентів. Статевий розподіл опитаних: 76,5% - жінки, 23,5 - чоловіки. Частка ВПО серед опитаних склала - 11,7%. Більшість респондентів (57,7%) із адміністративного центру громади - селища Мала Данилівка;
- робота членів робочої групи зі стратегічного планування;
- діяльність галузевих тематичних груп із представників органів влади, бізнесу та громадськості для проведення SWOT-аналізу та формування плану дій;
- участь у тематичних сесіях, CivicLab-форматах, обговореннях та воркшопах;
- аналіз статистичних та відкритих даних про стан розвитку громади.

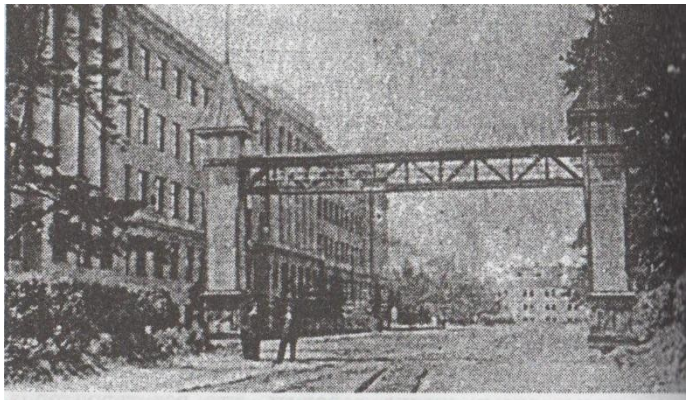
Оновлена Стратегія розроблена відповідно до Законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», «Про засади державної регуляторної політики». Вона враховує Цілі сталого розвитку ООН, Державну стратегію регіонального розвитку України на 2021–2027 роки (редакція 2024 року), а також положення Стратегії розвитку Харківської області на відповідний період.

Цей документ є основою для реалізації соціально-економічного розвитку громади, сприяє формуванню комплексного бачення пріоритетів, дозволяє побудувати логіку дій відповідно до доступних ресурсів і потенціалу території. Він поєднує стратегічне бачення з реалістичними можливостями, з урахуванням сучасних викликів, які постали перед українськими громадами в умовах війни.

1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА ПРО СТАН ГРОМАДИ

1.1. ІСТОРИЧНА ДОВІДКА

Малоданилівська територіальна громада — це спільнота з глибокими історичними коренями, яка поєднує кілька населених пунктів із унікальною культурною спадщиною та долею, тісно пов'язаною з історією Слобожанщини. Найдавніші письмові згадки про головне поселення громади — Малу Данилівку — датуються 1714 роком. Саме цей рік вважається офіційною датою заснування селища, що підтверджується листами Івана Захаржевського, де йдеться про зведення храму на честь рівноапостольських Костянтина й Олени.



Главный учебный корпус и арка ХЗИ. 1948 год.

Перші поселенці облаштувалися в долині річки Лопань, недалеко від тодішнього Харкова. Назву селища часто пов'язують із ім'ям першого козака-осадчого — Малого Данила. Історичну й духовну основу громади заклала церква, що зазнавала змін і перебудов протягом століть, зберігаючи значення як осередок єдності мешканців.

У XIX–XX століттях територія громади поступово розширювалась, обростаючи хуторами: Караван, Лужок, Зайченки, а також менш відомими, нині втраченими поселеннями — Грипішин, Глибокіт, Філонівський. Кожне з них мало свою історію, пов'язану з розвитком сільського господарства, ремесел, побутових традицій. Попри легенди та перекази, громада зберігала свою ідентичність та спадкоємність поколінь.

Село Чайківка бере початок із кінця XVIII століття. Розташоване на мальовничому березі річки Лозовенька, воно зберігає спокійну атмосферу та природну цінність, будучи одним із найменших, але важливих осередків громади.

Черкаська Лозова — ще один цінний історичний осередок громади, перші згадки про який датуються 1663 роком. Історія села тісно пов'язана з козацькими традиціями та родом Квіток. Велична Воздвиженська церква, збудована у 1717 році, понад два століття була символом духовного життя громади. Хоча храм було зруйновано в радянські часи, пам'ять про нього зберігається в усній історії жителів.

Черкаська Лозова також була відома своїми майстрами: ковалями, бондарями, чоботарями, які обслуговували не лише місцеву громаду, а й навколишні села. Тут існував активний базар, діяли хорові та театральні гуртки, що підкреслює високий рівень культурного самоврядування.

Громада пережила непрості часи — примусову колективізацію, голодомор, Другу світову війну. Але навіть у найскладніші періоди мешканці демонстрували згуртованість, стійкість і відданість рідній землі. Пам’ять про подвиг захисників увічнено у монументах і місцевих переказах.



Історія Малоданилівської громади — це історія сили, духовності, взаємної підтримки й віри у краще. Це міцне підґрунтя для її подальшого сталого розвитку, на якому сьогодні будується стратегічне бачення її майбутнього.

1.2. АДМІНІСТРАТИВНО-ТЕРИТОРІАЛЬНИЙ УСТРІЙ

Малоданилівська селищна територіальна громада — перша об’єднана територіальна громада у Харківському районі Харківської області, утворена 12 липня 2017 року в рамках процесу децентралізації шляхом добровільного об’єднання Малоданилівської селищної та Черкасько-Лозівської сільської рад. Адміністративним центром громади визначено селище Мала Данилівка, правонаступником стала Малоданилівська селищна рада.

До складу новоутвореної громади увійшли такі населені пункти:

- селище Мала Данилівка,
- село Черкаська Лозова,
- селище Лісне,
- село Лужок,
- село Караван,
- село Чайківка,
- село Зайченки.

Перші вибори депутатів Малоданилівської селищної ради та селищного голови відбулися 29 жовтня 2017 року. За результатами голосування, громада обрала 26 депутатів, а селищним головою був обраний Гололобов Олександр Олександрович. Урочисте засідання першої сесії новообраної ради відбулося 15

листопада 2017 року у великій залі Харківської державної зооветеринарної академії.

У 2020 році на чергових місцевих виборах мешканці громади вдруге висловили довіру Олександру Олександровичу Гололобову, переобравши його селищним головою.

1.3. СИСТЕМА МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ

На території Малоданилівської територіальної громади функціонує повноцінна система органів місцевого самоврядування:

Малоданилівська селищна рада — представницький орган громади, уповноважений ухвалювати місцеві нормативні акти, затверджувати бюджет, стратегічні документи та цільові програми, здійснювати контроль за їх реалізацією. Селищний голова очолює раду та представляє інтереси громади на регіональному та державному рівнях. Станом на 2025 рік, посаду селищного голови обіймає Гололобов Олександр Олександрович.

Виконавчий комітет Малоданилівської селищної ради є виконавчим органом місцевого самоврядування, який відповідає за реалізацію рішень ради, виконання місцевих програм, надання адміністративних послуг та управління господарською діяльністю. До його складу входять заступники голови, керівники структурних підрозділів та посадові особи виконавчих органів.

На території громади функціонує один старостинський округ — Черкаськолозівський, який охоплює село Черкаська Лозова та селище Лісне. Адміністративним центром округу є село Черкаська Лозова, де розміщено старостат. Староста представляє інтереси жителів старостинського округу у взаємодії з виконавчими органами громади та радою, бере участь у підготовці рішень, що стосуються округу, та виконує окремі повноваження, передбачені законодавством.

Адміністративно-територіальний устрій громади та її органи місцевого самоврядування функціонують відповідно до Конституції України, Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні» та інших нормативно-правових актів, що регламентують діяльність територіальних громад.

1.4. ГЕОГРАФІЧНЕ РОЗТАШУВАННЯ

Малоданилівська ТГ розташована на північному заході Харківської області, її площа складає 89,76 км^2 (0,29% від площі Харківської області). Відстань від обласного центру до адміністративного центру громади складає 12 км.

Громада знаходиться у лісостеповій географічній зоні. Рельєф пересічний, клімат помірний.

На півночі громада межує з м. Дергачі Харківської області, на півдні з обласним центром – місто Харків.

Громада примикає до Харківської окружної дороги, в селищі Мала Данилівка розташовані дві залізничні станції – «Підміська» та «Лозовенька» пасажирського сполучення Харків – Козача Лопань.

По території громади протікає річка Лопань, в яку впадає ліва притока річки Лозовенька та Лозовеньківське водосховище. Відстань населених пунктів громади до адміністративного центру представлена на рисунку 3.1.

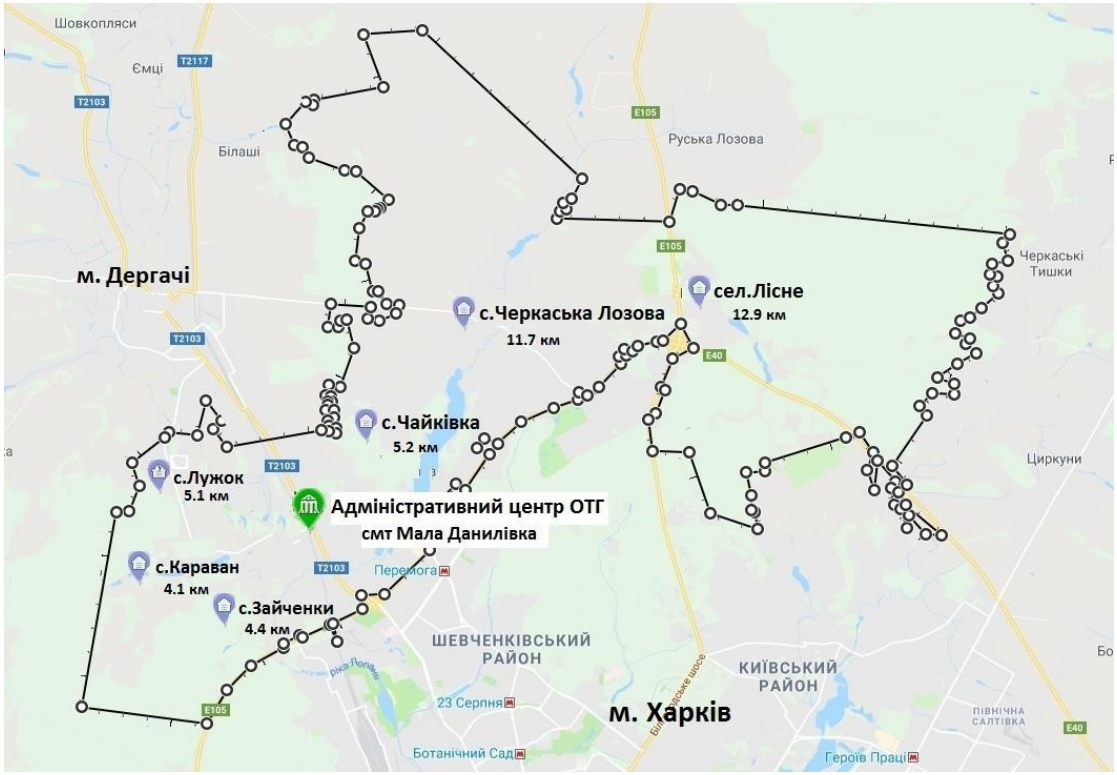


Рис. 3.1. Відстань населених пунктів до адміністративного центру громади

Таким чином, можемо зробити висновок, що Малоданилівська селищна територіальна громада має достатньо вигідне територіальне положення – відстань від обласного центру до адміністративного центру громади складає 12 км, до районного центру (м. Дергачі) – 6 км, також громада примикає до Харківської окружної дороги, в селищі розташовані дві залізничні станції – «Підміська» та «Лозовенька», що безумовно відкриває велику кількість різноманітних можливостей як для кожного жителя громади окремо, так і для всієї громади в цілому.

1.5. ПРИРОДНІ РЕСУРСИ ТА ОБ'ЄКТИ ТУРИСТИЧНОЇ ДЕСТИНАЦІЇ ГРОМАДИ

ПРИРОДНІ РЕСУРСИ

Малоданилівська територіальна громада має площу 8 976,2461 га (89,76 км²). Структура земельного фонду, відповідно до форми державної статистичної звітності наведена в таблиці нижче:

Таблиця. Структура земельного фонду громади

Категорія земель	**Площа, га**
Землі сільськогосподарського призначення	5 297,1122
Землі лісогосподарського призначення	2 900,4525
Землі водного фонду	212,7219
Землі рекреаційного призначення	91,505
Землі житлової і громадської забудови	357,9073
Землі промисловості, транспорту, зв’язку, енергетики, оборони	46,9637
Інші землі	17,783
Вільні земельні ділянки (загального користування)	345,4027

Значна частина земельної площі громади (понад 59%) припадає на сільськогосподарські угіддя, що підтверджує домінуючу роль агровиробництва в економіці громади. Водночас громада має потужний природно-ресурсний потенціал у вигляді лісових масивів, водного фонду та рекреаційних земель.

Актуальними залишаються питання ефективного управління земельними ресурсами. Недостатня цифровізація, обмежений доступ до просторових даних та роз’єднаність відомчої інформації ускладнюють планування і використання території. Важливим завданням є створення єдиної геоінформаційної системи на

основі цифрової мапи громади, встановлення чітких меж населених пунктів, проведення зонування та нормативної грошової оцінки земель.

Успішне використання земельного потенціалу громади потребує не лише врегулювання правових аспектів, а й формування прозорих підходів до обліку, моніторингу та планування землекористування в контексті цілей сталого розвитку.

ТУРИСТИЧНІ РЕСУРСИ ТА ДЕСТИНАЦІЯ

Малоданилівська громада має значний туристичний та рекреаційний потенціал, який базується на унікальному природному середовищі, історико-культурній спадщині та зручному розташуванню поблизу Харкова.

За даними анкетування: 168 респондентів вважають, що громада має певний туристичний потенціал, але 105 опитаних оцінюють його негативно, а ще 70 - вагаються. Це вказує на необхідність активнішого розвитку туристичних об’єктів.

Природно-рекреаційні об’єкти громади:

- Річка Лопань, її притока Лозовенька та Лозовеньківське водосховище, що є привабливими для екотуризму, відпочинку на природі та водного дозвілля.
- Малоданилівський лісопарк площею близько 50 га із сосновим бором — важливий екологічний та рекреаційний простір, створений завдяки ініціативі Миколи Андрійовича Колєсова.



Колєсовський сосновий бір

- Фельдман Екопарк — один із найпопулярніших туристичних об’єктів області, який розташований у селищі Лісне. Це регіональний ландшафтний

парк, що включає зоопарк, дитячі атракціони, спортивні й освітні простори для дітей, простори для йоги, контактну зону з тваринами тощо.

- Державне підприємство «Харківська лісова науково-дослідна станція», розташоване в с. Черкаська Лозова. Загальна площа лісового фонду — понад 21 000 га. Тут розташовані дендропарк (16 га), лісонасіннєві плантації, експериментальні ділянки. Об’єкт має високий потенціал для наукового, екологічного та освітнього туризму.



Фельдман Екопарк

Історико-культурні пам’ятки та меморіали:

- Меморіал Жертв Голодомору в с. Черкаська Лозова — один із ключових місць пам’яті в регіоні. У 2018 році відкрито Музей пам’яті жертв голодомору, де представлено історичні експозиції трьох хвиль голоду в Україні.
- Братські могили воїнів Другої світової війни, пам’ятні знаки ліквідаторам аварії на ЧАЕС, воїнам АТО, воїнам-інтернаціоналістам — об’єкти меморіального туризму.
- Могили та пам’ятники видатним науковцям — Потьомкіну М.Д., Колєсову О.А., Лукашову І.І. — особам, які зробили внесок у розвиток аграрної науки та освіти.
- Будинок, у якому працював академік Потьомкін М.Д.
- Пам’ятник Колесову О.А., який залишив значний слід в історії селища.

Малоданилівська громада має значний потенціал для формування туристичної дестинації, зокрема через:

- наявність природних об’єктів та екосистем;
- поєднання історичних та культурних пам’яток;
- близькість до Харкова та добру транспортну доступність;
- активність місцевих ініціатив та можливість залучення інвестицій у туристичну інфраструктуру.

Розвиток туризму громади має базуватися на збереженні природного середовища, підтримці місцевих ініціатив та інтеграції громади у регіональні та міжрегіональні туристичні маршрути. Створення відповідної інфраструктури, інформаційного супроводу, промоції та сервісних точок стане основою для сталого зростання цього сектору.

1.6. ДОРОЖНЯ ІНФРАСТРУКТУРА

Малоданилівська територіальна громада має вигідне розташування та досить розвинену дорожньо-транспортну інфраструктуру, яка забезпечує зв’язок як із Харковом, так і з іншими територіями області та країни.

Територія громади межує з містом Харків, що забезпечує прямий доступ до міської інфраструктури та ринку праці. Через територію громади проходять кілька важливих транспортних артерій:

- автомобільна дорога міжнародного значення М-03 Київ–Харків–КПП Довжанський;
- ділянка територіальної автомобільної дороги державного значення Т-2103 Харків–Золочів–КПП «Олександрівка»;
- ділянка дороги міжнародного значення М-20 Харків–Щербаківка;
- мережа доріг місцевого значення:
    - С211026 Під’їзд до села Лозовеньки
    - С21027 Під’їзд до села Караван
    - С211028 Під’їзд до села Зелений гай
    - С211029 Під’їзд до села Лужок
    - С211025 Під’їзд до села Чайківка
    - С211017 Дергачі–П’ятихатки

На території громади функціонує ділянка Південної залізниці, яка проходить через селище Мала Данилівка. Тут розташовані дві зупинки пасажирського сполучення: станції Лозовенька та Підміська на маршруті Харків – Козача Лопань. Це створює додаткові можливості для жителів громади та розвитку приміської мобільності.

Протяжність доріг громади в розрізі обласного, державного значення представлена на рисунку 3.2.



Рисунок 3.2. Дорожня інфраструктура громади

Протяжність доріг комунальної власності

Мережа комунальних доріг у громаді складає 145,5 км, з яких:

- 51,1 км — дороги з твердим покриттям,
- 94,4 км — ґрунтові дороги.

Протяжність доріг комунальної власності у розрізі населених пунктів громади представлена у таблиці 3.2.

Таблиця 3.2. Протяжність доріг комунальної власності у розрізі населених пунктів громади

№	Населені пункти громади	Комунальні дороги, км	В тому числі	
			з твердим покриттям, км	ґрунтові дороги, км
1.	с-ще Мала Данилівка	58,341	14,464	40,877
2.	с. Черкаська Лозова	73,26	31,2	45,13
3.	с-ще Лісне	5,73	2,50	3,23
4.	с. Караван	0,579	0,579	-

5.	с. Лужок	3,805	1,683	2,122
6.	с. Зайченки	0,672	-	0,672
7.	с. Чайківка	3,110	0,741	2,369
Всього		145,497	51,1	94,4

Громадський транспорт

У громаді функціонують приміські автобусні маршрути, що з'єднують населені пункти з Харковом:

- Маршрут Мала Данилівка – ДБТУ – Караван – Лужок – м. Харків (станція метро Перемоги)
- Маршрут Черкаська Лозова – м. Харків (станція метро Перемоги)

Таке транспортне сполучення є важливою умовою мобільності населення, доступу до послуг, освіти, медицини, ринку праці та соціальної інфраструктури Харкова.

Попри стратегічно вигідне розташування та наявність розвиненої дорожньої мережі, загальний стан автомобільних доріг громади оцінюється як незадовільний. Частина доріг давно не ремонтувалася, інші потребують оновлення дорожнього покриття або повної реконструкції.

Крім того, існує потреба у розвитку транспортної інфраструктури віддалених населених пунктів, де рівень забезпеченості транспортом значно нижчий, ніж у центральній частині громади. Також на якість надання адміністративних послуг та цифрової комунікації негативно впливає слабке покриття інтернет-мереж у віддалених селах.

1.7. ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНА ТА ЕНЕРГЕТИЧНА ІНФРАСТРУКТУРА

Станом на 01.01.2025 року на території Малоданилівської територіальної громади функціонує 5 712 домогосподарств, з яких 66 – багатоквартирні будинки, інші – приватні садиби. Більшість багатоквартирних будинків зосереджені в селищі Мала Данилівка, селі Черкаська Лозова та селищі Лісне. Наразі в громаді створено 12 об'єднань співвласників багатоквартирних будинків (ОСББ), що є позитивною практикою у сфері самоорганізації мешканців для управління спільним майном.

Таблиця 3.3. Кількість приватних будинків у громаді

Будинки	Населений пункт громади	Всього

	с-ще Мала Данилівка, в т. ч. села Караван, Зайченки, Лужок та Чайківка	с. Черкаська Лозова	с-ще Лісне	
Кількість приватних будинків	3 606	1 796	244	5 646
Кількість багатоквартирних будинків	43 – с-ще Мала Данилівка	12	11	66
РАЗОМ	3 649	1 808	255	5 712

Надання житлово-комунальних послуг забезпечують:

- КП «Малоданилівський комунальник» (водопостачання, водовідведення, вивіз сміття);
- Харківський державний біотехнологічний університет (ДБТУ) (окремі ділянки водопостачання та водовідведення);
- ТОВ «Газорозподільні мережі України»;
- ТОВ «Газопостачальна компанія «Нафтогаз Трейдинг»;
- АТ «Харківобленерго» (Дергачівське відділення).

Водопостачання та водовідведення

Послуги централізованого водопостачання та водовідведення в громаді забезпечуються частково власними свердловинами та частково – за договором із КП «Харківводоканал». Проблемними залишаються питання якості питної води у багатоквартирних будинках по вул. Академічна, де спостерігається відхилення від державних санітарних норм.

Очистка стічних вод здійснюється через:

- 2 біоплато в селищі Мала Данилівка;
- поля фільтрації ДБТУ;
- очисні споруди в с. Караван (на реконструкції);
- каналізаційно-насосні станції в Малій Данилівці та Черкаській Лозовій.

Водночас значна частина очисних систем (зокрема, фільтраційні поля в с. Черкаська Лозова) зруйнована внаслідок бойових дій, що зумовлює гостру потребу в модернізації та відновленні систем водовідведення.

Поводження з побутовими відходами

Стан поводження з побутовими відходами залишається однією з найбільш проблемних сфер у громаді. На сьогодні:

- вивезення відходів здійснюється КП «Малоданилівський комунальник»;

- сміття транспортується на Дергачівський полігон згідно з договором з КП «Муніципальна компанія поводження з відходами»;
- відсутні перевантажувальні станції, станції сортування та компостування;
- відсутнє впровадження роздільного збору побутових відходів;
- значний обсяг відходів утворюється у приватному секторі, де збір здійснюється безконтейнерним методом.

Газо- та електропостачання

Газопостачання забезпечується централізовано ТОВ «Газорозподільні мережі України», електропостачання — АТ «Харківобленерго». В цілому, доступ до енергоресурсів в громаді є стабільним, але окремі проблеми виникають через застарілу інфраструктуру та перевантаження систем у пікові періоди.

Стан житлово-комунальної та енергетичної інфраструктури громади потребує системного оновлення та модернізації. Серед основних проблем, які мають першочерговий характер, слід виокремити:

- необхідність реконструкції та оновлення систем водопостачання, водовідведення та очищення стічних вод, які в більшості випадків є застарілими та енерговитратними;
- низький рівень якості питної води в окремих житлових масивах, що не відповідає санітарним нормам, насамперед у багатоквартирній забудові;
- відсутність повноцінної системи роздільного збору побутових відходів та необхідність розвитку інфраструктури для їх переробки, утилізації та зменшення навантаження на полігони;
- пошкодження окремих елементів інженерних мереж у результаті збройної агресії російської федерації, що потребує невідкладного відновлення;
- потреба в проведенні аварійно-відновлювальних робіт на дахах багатоквартирних будинків, які перебувають у незадовільному технічному стані;
- застарілі системи обліку споживання ресурсів та відсутність належного рівня автоматизації житлово-комунальних процесів.

Незважаючи на те, що житлово-комунальна та енергетична інфраструктура в громаді функціонує, вона перебуває під постійним навантаженням і не відповідає сучасним вимогам ефективності, надійності та сталого розвитку. Забезпечення належного рівня послуг, підвищення якості життя мешканців та формування енергоефективної громади неможливі без інвестицій у модернізацію систем, запровадження нових технологій та посилення управлінської спроможності у сфері ЖКГ.

1.8. ДЕМОГРАФІЧНІ ПОКАЗНИКИ

Станом на 1 січня 2025 року чисельність постійного населення Малоданилівської територіальної громади складає 11 270 осіб, що на 2302 особи менше, ніж у 2018 році (тоді населення становило 13 572 осіб). Така тенденція є тривожним сигналом, адже вона вказує на негативний демографічний тренд: зниження народжуваності, старіння населення, а також відтік молоді до більших міст та за кордон.

Найбільшу частку населення громади становлять жителі сщ. Мала Данилівка — понад 66%. Це визначає селище як основний центр трудових ресурсів, підприємницької активності та соціальної інфраструктури. Близько 22% мешкає в селі Черкаська Лозова, яке є другим за кількістю жителів. Решта населених пунктів мають суттєво меншу чисельність, що формує нерівномірну концентрацію населення у межах громади.

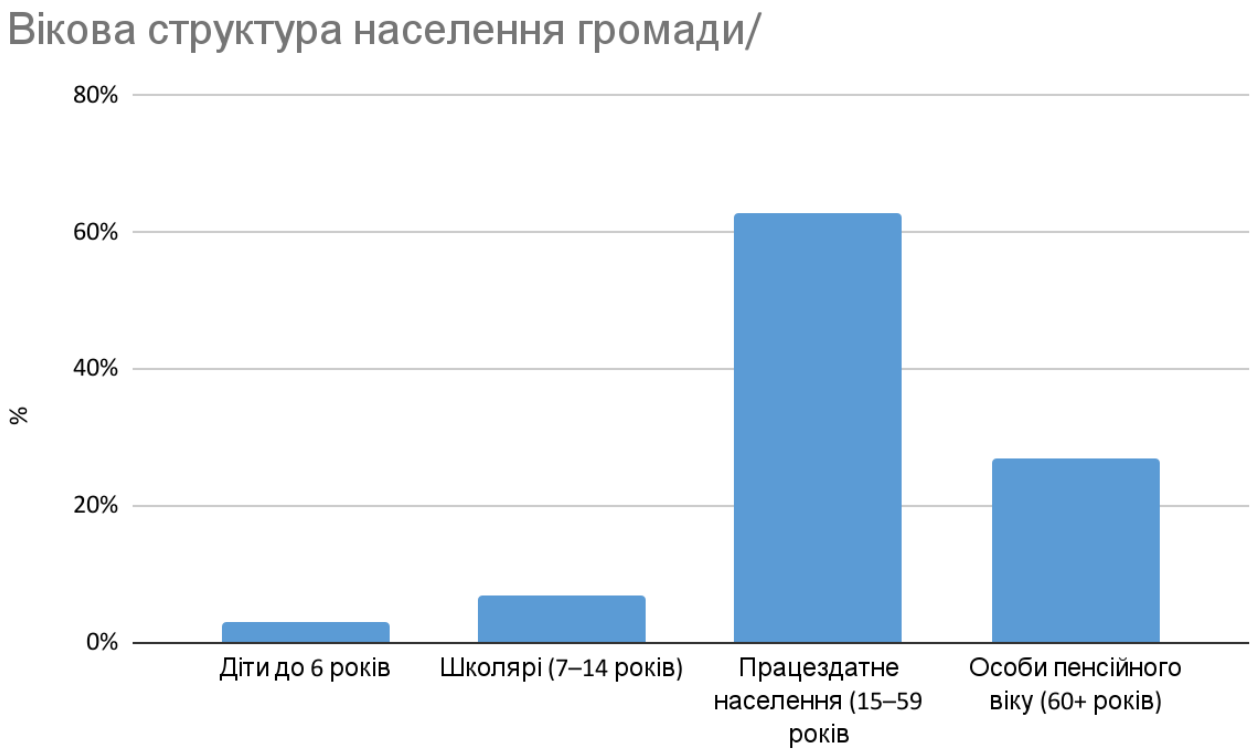


Також у структурі населення громади присутній значний прошарок внутрішньо переміщених осіб (ВПО) — 2880 осіб, що становить приблизно 20% від усього населення. Їх інтеграція в соціально-економічне життя громади потребує окремих заходів державної та місцевої підтримки, створення програм адаптації, доступу до житла, медичних послуг та працевлаштування.

Вікова структура населення (2025р.):

- Діти до 6 років — 3%
- Школярі (7–14 років) — 7%

- Працездатне населення (15–59 років) — 63%
- Особи пенсійного віку (60+ років) — 27%



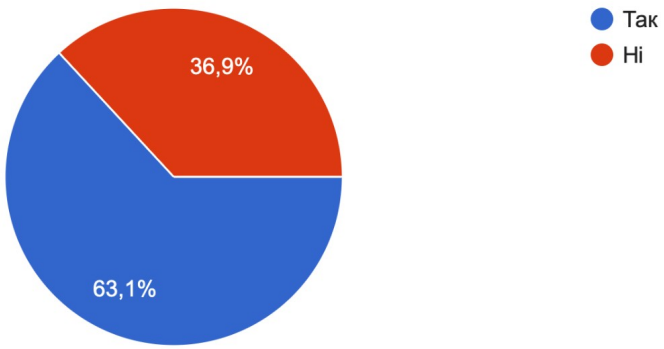
Зазначена вікова структура свідчить, що громада має відносно високий людський потенціал у працездатному віці, але також стикається з проблемою старіння населення. Частка осіб 60+ років становить більше чверті від загальної чисельності, що зумовлює необхідність розвитку медичних, соціальних та інфраструктурних послуг для літніх людей.

Водночас частка дітей (0–14 років) становить лише 10%, що є нижчим за національний рівень і вказує на низький рівень природного відтворення населення. Така ситуація створює ризики для довгострокового розвитку громади, оскільки вже найближчими роками зменшиться кількість учнів у школах, а в перспективі – кількість працівників.

Демографічна ситуація в Малоданилівській територіальній громаді формує як потенціал для розвитку, так і серйозні виклики, що потребують цілеспрямованих управлінських рішень. Зменшення чисельності населення є однією з ключових загроз соціально-економічному розвитку громади. В умовах децентралізації саме чисельність мешканців і обсяг податкових надходжень формують спроможність місцевого самоврядування реалізовувати свої повноваження та забезпечувати якісні послуги.

Чи маєте ви оплачувану робочу зайнятість (включно з роботою на неповний робочий день, власним бізнесом тощо)?

423 відповіді



Структура населення громади свідчить про переважання працездатного населення (63%), що створює потенціал для розвитку підприємництва, місцевих ініціатив та економічної активності. Водночас реалізація цього потенціалу потребує ефективної стратегії залучення інвестицій, стимулювання створення нових робочих місць, підтримки молоді та розвитку освітньо-профорієнтаційних програм.

Висока частка осіб похилого віку (27%) зумовлює необхідність розвитку системи соціального захисту та медичних послуг, створення безбар'єрного середовища, доступного транспорту, громадських просторів та програм підтримки активного довголіття. Без належної відповіді на ці потреби громада може зіткнутися з підвищеним соціальним навантаженням та зростанням витрат на утримання інфраструктури.

Під час опитування 143 респонденти підтвердили бажання молоді залишити громаду, що є тривожним сигналом. Це пов'язано з обмеженими можливостями для кар'єрного розвитку, відпочинку та якістю життя.Низька частка дітей і молоді створює ризики для майбутнього громади: зменшується навантаження на освітню інфраструктуру, знижується потреба у нових культурних і освітніх проєктах, втрачається резерв кадрового потенціалу. Це потребує уваги до підтримки молодих родин, розширення доступу до якісної дошкільної та шкільної освіти, створення умов для повернення або утримання молоді в межах громади.

Окремий блок викликів пов'язаний з присутністю в громаді майже 3 тисячі внутрішньо переміщених осіб. Це накладає додаткове навантаження на соціальну інфраструктуру, житло, медицину, але водночас відкриває можливості для оновлення трудових ресурсів, розширення соціального капіталу та розвитку нових форм інтеграційної політики. За умови ефективної підтримки та інтеграції ВПО можуть стати активними учасниками економічного і громадського життя громади.

Таким чином, демографічна політика громади повинна стати інтегрованою складовою стратегії її розвитку, передбачаючи як підтримку вразливих груп, так і

стимулювання активного залучення працездатного населення до розвитку території.

1.9. ОСВІТА

На території Малоданилівської територіальної громади розташована освітня інфраструктура, яка охоплює як дошкільні, загальноосвітні, так і мистецькі заклади. До повномасштабного вторгнення РФ у 2022 році функціонувала також Харківська державна зооветеринарна академія, що розміщена в селищі Мала Данилівка. У закладі навчалося понад 2000 студентів, однак внаслідок ракетного обстрілу у 2022 році академія зазнала пошкоджень і наразі не функціонує. Громада зацікавлена в передачі приміщень академії до комунальної власності з метою їх ефективного використання в інтересах громади.

Станом на 01.01.2025 р. в громаді наявні два ліцеї та три заклади дошкільної освіти. Освітня мережа має такі характеристики:

У таблиці 3.4. зображена мережа освітніх закладів Малоданилівської ТГ.

№ з/п	Назва закладу	Рік побудови	Проектна потужність	Наповненість (станом на 01.01.2025 р.), кількість дітей	Наповненість до 2022 року), кількість дітей
1	КЗ "МАЛОДАНИЛІВСЬКИЙ ЛІЦЕЙ"	1963	550	455	508
2	КЗ "ЧЕРКАСЬКОЛОЗІВСЬКИЙ ЛІЦЕЙ"[1]	1937	345	213	203
3	КЗ "МАЛОДАНИЛІВСЬКИЙ ЗДО "ДЗВІНОЧОК""	1958	180	92	200
4	КЗ "ЧЕРКАСЬКО-ЛОЗІВСЬКИЙ ЗДО "КОЛОСОК""	1983	60	45	65
5	КЗ "ЛІСНЯНСЬКИЙ ЗДО "БАРВІНОК""	1969	100	28	91

Зменшення наповненості в закладах дошкільної освіти пов’язане не лише зі зниженням демографічних показників, а й з неможливістю функціонування закладів в очному режимі через безпекову ситуацію. Згідно з розпорядженням селищного голови освітній процес у 2-х закладах загальної середньої освіти та 1-му закладі дошкільної освіти, а саме КЗ «Малоданилівський заклад дошкільної освіти (ясла-садок) «Дзвіночок» комбінованого типу Малоданилівської селищної ради Харківської області» проходить у дистанційній формі. В інших закладах

1 Будівля зруйнована внаслідок повномасштабного вторгнення РФ. Наявний план відновлення. Освітні послуги надаються в онлайн форматі.

дошкільної освіти призупинено освітній процес. Станом на 01 вересня 2024 року було налагоджено дистанційне навчання в ЗЗСО на платформах Zoom, Google meet та Discord. Всі педагогічні працівники приступили до роботи в новому навчальному році.

Станом на кінець 2024 року у ЗЗСО громади навчається 8 дітей з особливими освітніми потребами.

Особливу увагу було приділено безпеці дітей та педагогів. У жовтні 2024 року рішенням селищної ради затверджено проєктно-кошторисну документацію на будівництво протирадіаційного укриття біля музичної школи. Крім того, в листопаді розпочато розробку проєкту капітального ремонту підвального приміщення ліцею для облаштування найпростішого укриття.

Окрему цінність для громади становить наявність культурно-освітніх закладів:

- КЗ «Центр культури та дозвілля»;
- КЗ «Малоданилівська дитяча музична школа імені Гната Хоткевича»;
- Дергачівська дитячо-юнацька кінно-спортивна школа;
- Музей пам’яті жертв Голодомору;
- Три бібліотеки (у Малій Данилівці, Черкаській Лозовій, Лісному);
- Три храми УПЦ.

Ці заклади відіграють важливу роль у збереженні культурної ідентичності громади, вихованні дітей та підтримці соціальної згуртованості.

У сфері освіти Малоданилівської територіальної громади спостерігається низка ключових проблем, які потребують нагального вирішення. Передусім, це необхідність проведення реконструкції Черкаськолозівського ліцею, а також капітального та поточного ремонту приміщень інших закладів загальної середньої та дошкільної освіти. Освітня інфраструктура значною мірою зношена й не відповідає сучасним вимогам безпеки та комфорту.

Одним із найбільш критичних викликів є нестача кваліфікованих педагогічних кадрів, що негативно впливає на якість освітнього процесу. Крім того, матеріально-технічна база закладів освіти залишається обмеженою: бракує сучасного навчального обладнання, інформаційно-комунікаційних технологій, актуальної навчальної літератури. Не менш актуальною є відсутність класів та умов для інклюзивного навчання дітей з особливими освітніми потребами.

Заклади освіти потребують впровадження енергоефективних технологій, які дозволили б скоротити витрати на утримання приміщень і підвищити їх комфортність. Водночас, недостатньо розвинена система патріотичного виховання та обмежена кількість укриттів у школах унеможливлюють повноцінне функціонування освітнього процесу в очному форматі.

Попри складну ситуацію, освітня мережа громади має потенціал до відновлення й розвитку. Ключовим завданням у найближчій перспективі є модернізація освітньої інфраструктури, підвищення кваліфікації педагогів, забезпечення освітнього процесу сучасними засобами та створення безпечного середовища для учнів. В умовах демографічного скорочення та викликів воєнного часу, система освіти повинна адаптуватися до нових реалій, забезпечуючи водночас розвиток людського капіталу й сталу соціальну інтеграцію молоді.

1.10. МЕДИЧНІ ЗАКЛАДИ

Медична мережа громади складається з трьох амбулаторій загальної практики сімейної медицини, які функціонують в с-щі Мала Данилівка, с. Черкаська Лозова та с-щі Лісне. У таблиці 3.5. зображена мережа закладів охорони здоров'я Малоданилівської територіальної громади.

Таблиця 3.5. Мережа закладів охорони здоров'я Малоданилівської ТГ

№ з/п	Назва медичного закладу	Адреса медичного закладу	Потреби закладу
КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги Малоданилівської селищної ради»			
1	Амбулаторія загальної практики сімейної медицини с-ще Мала Данилівка	62341, Харківська область, Харківський район, с-ще Мала Данилівка, вул. Академічна,13	● внутрішній ремонт будівлі амбулаторії ● ремонт зовнішніх стін амбулаторії (наявна широка тріщина в кладці стіни) ● капітальний ремонт проводки амбулаторії ● газифікація амбулаторії та заміна системи опалення ● обладнання пандусу для маломобільних людей при вхідній групі амбулаторії спеціальним дзвоником
2	Амбулаторія загальної практики сімейної медицини с. Черкаська Лозова	62340, Харківська область, Харківський район, с. Черкаська Лозова, вул. Горіхова, 3Б	● обладнання амбулаторії пожежною сигналізацією ● обладнання пандусу для маломобільних людей при вхідній групі амбулаторії

			спеціальним дзвоником
3	Амбулаторія загальної практики сімейної медицини с-ще Лісне	62332, Харківська область, Харківський район, с-ще Лісне, вул. Ліснянська, 17	● обладнання пандусу для маломобільних людей при вхідній групі амбулаторії спеціальним дзвоником

Станом на кінець 2024 року лікарі КНП укладено 7812 декларацій із пацієнтами, що на 137 більше, ніж на початку 2024 року (7675 декларацій), також на 4418 більше у порівнянні зі станом на 2021 рік (3 394 декларацій). Декларації заключені не лише з жителями громади, а й з інших населених пунктів інших громад, враховуючи їх наближеність до кордону з агресором та стан надання медичних послуг.

У 2024 році система охорони здоров'я Малоданилівської громади функціонувала за рахунок коштів Національної служби здоров'я України (6,8 млн грн), місцевого бюджету (1,7 млн грн) та допомоги міжнародних і благодійних партнерів. Це забезпечило стабільне надання первинної медичної допомоги, покриття витрат на комунальні послуги, закупівлю медикаментів, оновлення автотранспорту та підтримку матеріально-технічної бази закладів.

Здійснено низку модернізацій: встановлено системи накопичення енергії (TESLA), замінено вікна, оновлено котли в амбулаторіях, завершено будівництво модульної котельні в Черкаській Лозовій. За підтримки партнерів також проведено капітальний ремонт покрівлі та отримано службовий автомобіль.

Медична сфера громади потребує подальших інвестицій. Ключовими проблемами залишаються: зношеність інфраструктури, обмежена кількість кадрів, потреба в розширенні мережі первинної допомоги, а також недостатнє забезпечення доступу до послуг у віддалених населених пунктах.

Розвиток галузі має базуватися на цифровізації, підвищенні енергоефективності, зміцненні кадрового потенціалу та підвищенні доступності медичної допомоги для усіх жителів громади — включаючи ВПО, людей з інвалідністю та осіб похилого віку.

1.11. СОЦІАЛЬНА ІНФРАСТРУКТУРА

Соціальна сфера Малоданилівської громади функціонує у складних умовах, спричинених повномасштабною війною та пов'язаними з цим викликами. Попри це, громада продовжує забезпечувати базові соціальні послуги, зберігати мережу соціальної підтримки та адаптувати її до зростаючих потреб вразливих категорій населення.

Протягом 2024 року відділом соціального захисту населення було опрацьовано понад 2300 заяв на призначення різних видів допомоги (субсидії, пільги, статуси, технічні засоби реабілітації тощо), а також видано понад 1400 консультацій. Активну роботу вела й служба у справах дітей, забезпечуючи правовий супровід і захист дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування.

Із початку 2024 року розпочав роботу Комунальний заклад «Центр надання соціальних послуг», який забезпечує базовий соціальний супровід літніх людей, осіб з інвалідністю, ВПО та сімей у складних життєвих обставинах. За рік Центром надано понад 8000 послуг та здійснено понад 750 виїздів до мешканців. Важливим напрямом діяльності стало оформлення документів на компенсацію за пошкоджене майно та підтримка при отриманні гуманітарної допомоги.

Соціальні послуги також включають догляд вдома, соціальний супровід, консультування, психологічну підтримку. Центр активно співпрацює з благодійними організаціями (Товариство Червоного Хреста України, БО «Зоряне небо»), що дозволяє розширювати спектр підтримки. Створено ініціативу «Банк одягу», надаються послуги перукаря для людей у складних життєвих обставинах.

У 2024 році зростає роль ЦНАПу як центру доступу до адміністративних та соціальних сервісів: надано 5521 послугу, серед яких реєстрація місця проживання, земельні й архітектурні питання, допомога постраждалим від війни, реєстрація пошкодженого майна. Важливим досягненням стало запровадження комплексної послуги «єМалятко» та меморандум про надання безоплатної правової допомоги спільно з організацією «Право на захист».

У сучасних умовах, зумовлених триваючою війною, соціальна сфера Малоданилівської територіальної громади стикається з низкою комплексних викликів. Насамперед, це суттєве зростання кількості осіб, які потребують соціального захисту, включаючи внутрішньо переміщених осіб, родини військовослужбовців, осіб з інвалідністю, людей літнього віку та дітей. Водночас наявні ресурси громади, як кадрові, так і фінансові, залишаються обмеженими, що посилює навантаження на працівників соціальної сфери та знижує можливості повноцінного реагування на всі потреби населення.

Потреба у розширенні спектру соціальних послуг, посиленні адресного підходу до підтримки вразливих категорій, а також модернізації інфраструктури соціального захисту — залишається пріоритетною. Зокрема, актуальним є інституційне посилення нещодавно створеного Центру надання соціальних послуг, який має стати базовою точкою доступу до допомоги в післявоєнний період.

1.12 ЕКОНОМІЧНИЙ ТА ФІНАНСОВИЙ СТАН ГРОМАДИ

Економічна спроможність Малоданилівської громади формується переважно за рахунок податкових надходжень, трансфертів з державного та обласного бюджетів, а також активності малого та середнього бізнесу. Попри складні умови воєнного часу, громада демонструє стійкість у виконанні бюджету, відновленні економічної діяльності та формуванні основи для подальшого розвитку.

Структура бюджету та джерела надходжень

У 2024 році до бюджету громади фактично надійшло 122,9 млн грн (106,9% до плану), що свідчить про ефективну роботу з мобілізації доходів. Найбільшу питому вагу у власних надходженнях займає податок на доходи фізичних осіб (41,9% – 26,5 млн грн), а також єдиний податок (40,5% – 25,6 млн грн). Динаміка ПДФО демонструє позитивну тенденцію (+23,7% порівняно з минулим роком), що пов’язано з частковим відновленням робочих місць.

Важливо зазначити, що у структурі доходів громади значну частину (понад 52 млн грн) становлять офіційні трансферти з державного та обласного бюджетів. Це зумовлює часткову фінансову залежність від міжбюджетного вирівнювання. Зокрема, до бюджету громади надходили освітня субвенція, базова та додаткові дотації, субвенції на утримання освітніх закладів та підтримку осіб з особливими освітніми потребами.

До спеціального фонду бюджету зараховано 6,6 млн грн, зокрема й екологічний податок, а також доходи від оренди майна та плата за адміністративні послуги.

Станом на початок 2025 року у громаді є 155 суб’єктів - платників податків.

Видатки громади

У 2024 році видаткова частина бюджету склала 132,0 млн грн (93,5% виконання). Основними статтями видатків залишаються освіта, соціальний захист, житлово-комунальне господарство та інфраструктурні проєкти. Зокрема, зі спеціального фонду було профінансовано понад 36 млн грн, що свідчить про активне залучення коштів на капітальні ремонти, енергоефективність, відновлення об’єктів, зруйнованих війною.

Господарська діяльність

До повномасштабного вторгнення на території громади було зареєстровано 175 юридичних і 440 фізичних осіб-підприємців. На 2024 рік функціонує 26 суб’єктів господарювання, зокрема у сферах:

- виробництва меблів, канатів, машин і устаткування,
- переробної промисловості,
- агровиробництва (зернові, технічні культури),
- надання послуг.

За даними з опитування: лише 135 респондентів позитивно оцінюють умови для підприємництва, тоді як 101 опитаних – негативно, а 104 - не змогли відповісти. Це свідчить про бар'єри для розвитку бізнесу та потребу у створенні сприятливого середовища.

Та попри воєнні ризики, підприємницький сектор продовжує функціонувати, проте потребує підтримки: інвестицій, покращення інфраструктури, доступу до логістики, спрощених адміністративних процедур.

Найбільшими платниками податків є наступні суб'єкти господарювання: ФОП Воронков В.О., ДБТУ, ТОВ "ХАРКІВСКАН", ТОВ "ВЕСТ ОЙЛ ГРУП", ТОВ "СПЕЦАВТОДОМ".

Відбудова громади

Протягом 2024 року значним напрямом економічної активності стала участь громади в програмі «єВідновлення». Станом на кінець року вже 539 мешканців отримали компенсації за пошкоджене житло, на загальну суму понад 66 млн грн. Ще 20 осіб, що втратили житло, отримали житлові сертифікати на загальну суму понад 40 млн грн. Ці кошти, фактично, стали додатковим фінансовим ресурсом, спрямованим на локальну економіку: ремонтні роботи, будівництво, купівлю житла.

Згідно аналітики опитування щодо пріоритетності завдань для розвитку громади на думку мешканців є:

1. Безпека та захист населення:
- Створення та облаштування бомбосховищ у школах, садочках, громадських будівлях;
- Забезпечення безпечних просторів у багатоповерхівках та соціального житла для ВПО та ветеранів;
- Покращення заходів щодо захисту населення та реагування на надзвичайні ситуації.
2. Транспорт та дорожня інфраструктура:
- Ремонт та технічне обслуговування доріг, зокрема другорядних, вулиць у селищах та між населеними пунктами;
- Транспортне сполучення з містами та між населеними пунктами громади, розширення графіку громадського транспорту (зокрема, до 22:00);
- Потреба у лежачих поліцейських, світлофорах на аварійних ділянках та підвищення контролю за безпекою руху.
3. Комунальна інфраструктура:
- Освітлення вулиць, особливо в менших населених пунктах громади;
- Покращення водопостачання, зокрема забезпечення електропостачання водяних колонок для мешканців віддалених районів;
- Організація якісного вивезення сміття, особливо з приватного сектору, запровадження системи сортування сміття.

4. Соціальна сфера та дозвілля:
- Позашкільна активність для дітей і підлітків, створення соціальних хабів, гуртків та спортивних секцій;
- Відновлення або створення дитячих садочків із відповідним рівнем безпеки;
- Розвиток громадських просторів: благоустрій парків, облаштування зон для вигулу собак, дитячих майданчиків;
- Організація зворотного зв'язку між мешканцями та владою через Telegram-канали або інші платформи;
- Забезпечення культурного розвитку, підтримка соціальних активностей, повернення освітніх ініціатив (наприклад, «Мирне небо»).
5. Економічний розвиток та працевлаштування:
- Створення нових робочих місць та залучення інвесторів для розвитку місцевого бізнесу;
- Надання можливостей для працевлаштування з бронюванням, особливо у сфері послуг та промисловості;
- Розширення можливостей безкоштовного транспорту, щоб люди могли дістатися до роботи або навчання.
6. Боротьба з корупцією та покращення управління громадою:
- Прозорість використання бюджетних коштів, контроль за витратами громади;
- Організація громадських слухань щодо витрат бюджету та проєктів розвитку.

2. АНАЛІЗ СИЛЬНИХ СТОРІН, МОЖЛИВОСТЕЙ РОЗВИТКУ, СЛАБКИХ СТОРІН ТА ЗАГРОЗ РОЗВИТКУ МАЛОДАНИЛІВСЬКОЇ ГРОМАДИ

2.1 SWOT-АНАЛІЗ

При розробці стратегії розвитку територіальної громади значну увагу слід приділяти SWOT – аналізу, тобто визначенню сильних та слабких сторін, а також визначення можливостей та загроз, що впливають на розвиток громади.

З метою отримання якісного аналізу сильні і слабкі сторони трактують як внутрішні чинники, а можливості і загрози як зовнішні чинники, які містяться у ближньому і віддаленому оточенні громади.

SWOT – аналіз дозволяє виявляти ті галузі та види громадської діяльності, де громада має значний потенціал розвитку, а також сформулювати конкретні завдання та дії, які необхідно вжити для реалізації цього потенціалу.

Сильні сторони	Слабкі сторони
Вигідне географічне розташування: близькість до мегаполісу (м. Харків – 5 км), примикання до окружної дороги,	Заміновані території, що обмежують використання земель та унеможливлюють розвиток інфраструктури

наявність автобусного та залізничного сполучення	
Розвинена транспортна інфраструктура та логістичне забезпечення	Зруйнована або пошкоджена внаслідок війни інфраструктура (транспортна, житлова, комунальна)
Наявність рекреаційних зон та природних ландшафтів, придатних для туризму та екологічного відпочинку (Лозовеньківське водосховище, парк «Фельдмана», ставки у с. Караван, соснові ліси)	Аварійний стан водопровідно-каналізаційних мереж та очисних споруд.Відсутність централізованого водопостачання у частині населених пунктів
Культурно-освітній потенціал: наявність Харківської державної зооветеринарної академії (ДБТУ) та закладів культури	Відсутність очисних споруд у суміжних громадах (Дергачі), що впливає на екологічний стан водойм.
Розвинене тваринництво та потенціал для розвитку крафтового виробництва	Відсутність генерального плану забудови, що обмежує інвестування
Наявність технічного сектору малого бізнесу (майстерні з ремонту, техобслуговування)	Відсутність безпечних укриттів у закладах освіти, культури та спорту, як наслідок призупинення роботи дошкільних закладів.
Функціонування Центру надання соціальних послуг і системна гуманітарна підтримка (співпраця з БФ та НГО)	Відсутність позашкільної освіти та недостатній рівень молодіжної інфраструктури
Діяльність кінно-спортивних шкіл, розплідників декоративних рослин та інших нішевих бізнесів	Відсутність інклюзивного середовища та соціального житла для ВПО, ветеранів, малозабезпечених

Наявність місць працевлаштування в комунальному секторі та бізнесі	Дефіцит педагогічних та управлінських кадрів у сфері освіти (менеджери, грантрайтери)
	Залежність бюджету від трансфертів, недостатній розвиток агропромислового сектору та фермерства
	Відсутність економічної інфраструктури для розвитку малого бізнесу (бізнес-просторів, підтримки підприємництва)
	Застаріла техніка для поводження з ТПВ, відсутність перспективної системи роздільного збору сміття
	Близькість до Харкова призводить до низької активності громади у розвитку власного простору
	Низька громадська активність, відсутність місцевих громадських організацій.Низький рівень залучення мешканців до прийняття рішень.
	Несанкціоновані скиди у водойми громади (р. Лозовенька), погіршення якості води
	Транзит сміття та вантажів територією громади, що створює екологічне навантаження
	Близькість до кордону з РФ знижує інвестиційну привабливість

	Низький рівень безпеки дорожнього руху між населеними пунктами, поганий стан вулиць
	Відсутність вільних земель та невизначеність власників земель, що проживають за межами громади (котеджі)
	Відсутність місць громадського дозвілля, особливо у віддалених малонаселених пунктах громади
Можливості	**Загрози**
Розвиток відновлюваної енергетики (вітрові, гідрогенерація та сонячні станції)	Мінна небезпека на окремих територіях
Впровадження екологічних технологій у комунальне господарство	Загроза зараження ґрунтів та знищення лісових масивів
Розвиток позашкільної освіти для молоді	Військові дії, що спричиняють руйнування інфраструктури
Отримання грантової підтримки для освітніх ініціатив	Відтік молоді через небезпеку та нестачу можливостей для самореалізації
Залучення міжнародних інвестицій для відновлення та розвитку економіки	Можливість закриття навчальних закладів через зниження чисельності дітей.
Формування грантової команди для залучення додаткових ресурсів	Інформаційний вплив рф, пропаганда серед молоді
Підтримка бізнесу через міжнародну допомогу	Економічна нестабільність, зростання податкового навантаження.
Використання закордонних партнерських зв’язків для розвитку громади	Ризик скорочення місцевих бюджетних надходжень
Можливість розвитку зеленого туризму та рекреаційних зон	Виїзд працездатного населення та дефіцит робочої сили.
Покращення комунікації з населенням через розширення каналів	Руйнування критичної інфраструктури через обстріли та воєнні дії

інформування	
Розвиток молодіжної політики та створення молодіжних просторів	Відтік спеціалістів, що призведе до погіршення рівня послуг у громаді.
Залучення грантів для ветеранів та їх сімей	Зростання потреб у соціальному забезпеченні малозахищених верств населення
Розширення сфери психосоціальної підтримки для військових та цивільного населення	Подорожчання будівельних матеріалів, що ускладнить реконструкцію громади
Залучення технологій екологічних виробництв (сири, молоко, мед, м’ясо, равлики)	Відсутність МТД та грантів на відновлення та розвиток громади

3. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ ТА СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

Розуміння і бачення майбутнього є основою єдності мешканців, підприємців та влади громади та її мотиваційним чинником.

На підставі аналізу наявного економічного та соціального потенціалу території Малоданилівської селищної територіальної громади, сильних та слабких сторін, а також загроз та можливостей населених пунктів ТГ на перспективу, було визначено візію громади.

Малоданилівська громада – це безпечний, комфортний та екологічно сталий простір для життя та роботи, що використовує свій економічний, соціальний та інфраструктурний потенціал для сталого розвитку та підвищення добробуту мешканців.

Ключові елементи візії:

- Безпека як ключова складова життя громади.
- Відновлена та розвинена інфраструктура.
- Підтримка підприємництва та залучення інвестицій.
- Соціальна згуртованість та залучення громади до управління.
- Створення комфортних умов для сімей, молоді та ветеранів.

Сценарії розвитку громади

Сценарне планування є основою стратегічного розвитку громади. У цьому документі запропоновано два сценарії розвитку громади до 2027 року, враховуючи виклики війни, соціально-економічні зміни, а також сильні та слабкі сторони громади, визначені у SWOT-аналізі.

Основні сценарії розвитку:

- Інерційний (кризовий) сценарій
- Модернізаційний (відновлення та розвиток) сценарій

Інерційний (кризовий) сценарій

Цей сценарій передбачає мінімальне зовнішнє фінансування, повільний темп відновлення громади та відсутність ефективної стратегії залучення ресурсів.

Основні припущення:

Зовнішні фактори	Внутрішні фактори (на рівні громади)

Тривалість війни або її “замороження” без остаточного рішення. Обмежені можливості міжнародної допомоги для відновлення Харківської області та Харкова в цілому. Відсутність реформ у сфері децентралізації та слабка підтримка місцевих ініціатив, відсутність фінансування проєктів відновлення та розвитку з ДФРР. Повільне повернення переселенців через незадовільний рівень безпеки та нестачу житла. Посилення воєнних дій та загроз для міста Харкова	Обмежені фінансові ресурси, бюджет громади витрачається переважно на критичні потреби. Незначний розвиток бізнесу через нестачу інвестицій. Високий рівень безробіття та відтік молоді. Мінімальні темпи відновлення інфраструктури, продовження руйнування критичних об’єктів через воєнні дії. Недостатнє забезпечення комунальних послуг, проблеми з водопостачанням, електрикою та транспортом.

Наслідки інерційного сценарію:

- Погіршення демографічної ситуації: старіння населення, міграція працездатного населення.
- Подальше руйнування житлової та соціальної інфраструктури.
- Високий рівень бідності серед населення.
- Втрата інвестиційної привабливості громади.
- Загальне зниження рівня життя, зростання соціальної напруги.

Модернізаційний (відновлення та розвиток) сценарій

Цей сценарій передбачає активне залучення фінансових ресурсів, використання міжнародної допомоги, створення умов для економічного зростання та соціального добробуту громади.

Основні припущення:

Зовнішні фактори	**Внутрішні фактори (на рівні громади)**
Активна підтримка України з боку	Формування команди

міжнародних партнерів, можливість залучення грантів та міжнародної технічної допомоги (МТД). Проведення структурних реформ у сфері місцевого самоврядування та створення державних програм з відновлення. Покращення економічного клімату в країні, сприяння розвитку підприємництва. Повернення внутрішньо переміщених осіб та можливість інтеграції нових мешканців.	грантрайтерів для залучення міжнародної допомоги. Запуск програм підтримки малого бізнесу. Відновлення критичної інфраструктури за рахунок міжнародних фондів та державних субвенцій. Покращення транспортної доступності громади. Підтримка підприємств, що сприяє створенню робочих місць. Розвиток молодіжної політики, зокрема створення молодіжних просторів та освітніх програм.

Наслідки модернізаційного сценарію:

- Громада стає безпечним, комфортним місцем для життя та роботи.
- Активний розвиток малого та середнього бізнесу, що сприяє економічному зростанню.
- Відновлена соціальна інфраструктура (школи, лікарні, дитячі садки, громадські простори).
- Покращення якості комунальних послуг.
- Зменшення рівня безробіття, активне залучення молоді до життя громади.
- Зростання інвестиційної привабливості громади, поява стратегічних інвесторів.

4. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ, ЗАВДАННЯ ДЛЯ РОЗВИТКУ МАЛОДАНИЛІВСЬКОЇ ГРОМАДИ

У процесі оновлення Стратегії розвитку Малоданилівської територіальної громади на 2025–2027 роки було здійснено комплексний аналіз соціально-економічного стану, інфраструктури, демографічної ситуації, просторових ресурсів та викликів, пов'язаних із повномасштабною війною.

До розробки стратегічного блоку були залучені представники місцевої влади, депутатського корпусу, громадські організації, підприємці, активні мешканці, а також експерти. Під час стратегічної сесії, тематичних фокус-груп, онлайн-опитування та аналізу результатів SWOT-оцінки були ідентифіковані ключові потреби громади, очікування населення та можливості для зростання.

На цій основі сформовано стратегічні цілі розвитку громади, кожна з яких деталізована через оперативні цілі та завдання. Ці цілі відображають амбіцію громади до сталого розвитку, підвищення якості життя мешканців, зміцнення інфраструктури, економіки та людського потенціалу. Вони узгоджені з наявними ресурсами громади, її баченням майбутнього та відповідають принципам державної регіональної політики й Цілям сталого розвитку ООН.

Стратегічна ціль 1. Підвищення якості життя мешканців громади

Ця ціль спрямована на забезпечення доступу до якісних освітніх, медичних і соціальних послуг, підвищення рівня безпеки та комфорту проживання в громаді. Особливу увагу приділено створенню безпечного освітнього середовища, модернізації медичних закладів та посиленню соціального захисту найбільш вразливих категорій населення. Розвиток сфери послуг відіграє ключову роль у збереженні людського капіталу та формуванні довіри до місцевої влади.

Оперативна ціль	**Завдання**
1.1. Покращення якості муніципальних послуг	1. Забезпечити доступність і якість освітніх послуг у всіх освітніх закладах громади. 2. Модернізувати медичну та соціальну інфраструктуру. 3. Покращити якість надання послуг ОМС. 4. Збільшити кількість домогосподарств, забезпечених послугами з газопостачання

1.2. Забезпечення безпеки та комфортних умов життя	1. Забезпечити ліквідацію наслідків воєнних дій в громаді 2. Створити безбар'єрну та доступну інфраструктуру для усіх в громаді 3. Створити систему відеоспостереження в громаді

Стратегічна ціль 2. Стійкий розвиток інфраструктури та навколишнього середовища

Метою є комплексне оновлення та модернізація житлово-комунального господарства, транспортної та екологічної інфраструктури громади. Передбачено поліпшення якості доріг, водопостачання та поводження з побутовими відходами, що сприятиме сталому розвитку, зменшенню техногенного навантаження та підвищенню якості життя мешканців. Враховуючи виклики війни, акцент зроблено на ефективному використанні ресурсів, проєктній готовності та екологічній безпеці.

Оперативна ціль	**Завдання**
2.1. Розвиток житлово-комунального господарства	1. Модернізувати системи водопостачання та водовідведення в громаді 2. Забезпечити ефективну систему поводження з твердими побутовими відходами 3. Забезпечити використання енергоефективних заходів та альтернативних рішень на території громади 4. Забезпечити ефективне

	планування території громади
2.2. Розвиток транспортної інфраструктури та мобільності	1. Розробити проєктну документацію на ремонт доріг і тротуарів у всіх населених пунктах. 2. Забезпечити ремонт доріг місцевого значення та покращення зупинок громадського транспорту. і.
2.3 Розвиток рекреації в громаді	1. Облаштувати зони рекреації та відпочинку 2. Розробити навчально-туристичні маршрути в громаді

Стратегічна ціль 3. Економічне зростання та підтримка підприємництва

Ціль передбачає створення сприятливого середовища для розвитку малого та середнього бізнесу, інвестиційної привабливості громади та стимулювання локальної економіки. В умовах обмежених ресурсів важливо підтримувати діючий бізнес, розвивати креативні індустрії, створювати нові формати зайнятості (коворкінги, хаби) та формувати бренд громади як привабливого простору для підприємництва і туризму.

Оперативна ціль	**Завдання**
3.1. Розвиток малого та середнього бізнесу	1. Створити умови для збільшення кількості малого та середнього бізнесу у громаді 2. Забезпечити стимулювання розвитку високих технологій та

	забезпечення промислового випуску конкурентоспроможної на світовому ринку продукції

Стратегічна ціль 4. Розвиток громадянського суспільства

Ця ціль спрямована на посилення ролі молоді, культури, освіти та громадської участі в житті громади. Створення умов для самореалізації, участі у прийнятті рішень, підтримки культурних ініціатив та волонтерства сприятиме соціальній згуртованості, відчуттю приналежності до громади та розвитку активного громадянства. Людський потенціал визначається як основа для відновлення і майбутнього зростання.

Оперативна ціль	**Завдання**
4.1.Підтримка молодіжних ініціатив та розвиток дозвілля у громаді	1. Створити молодіжний простір для самореалізації молоді. 2. Забезпечити розвиток фізкультурно-оздоровчих комплексів на території громади
4.2. Розвиток громадської участі та волонтерства	1. Створити умови для розвитку волонтерства та залучення молоді до громадських ініціатив 2. Забезпечити цифрову участь кожного мешканця

5. УЗГОДЖЕНІСТЬ СТРАТЕГІЇ З ПРОГРАМНИМИ ТА СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ

Опрацювання Стратегії розвитку Малоданилівської селищної територіальної громади до 2027 року базувалося на Державній, регіональній Стратегіях та комплексних дослідженнях. Документи, що використовувались:

«Державна стратегія регіонального розвитку на період до 2027 року» затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 5серпня 2020 р. № 695

«Стратегія розвитку Харківської області на 2021 – 2027 роки».

Узгодженість з Цілями сталого розвитку ООН

Оперативні цілі Стратегії розвитку Малоданилівської територіальної громади на 2025–2027 роки узгоджуються з 13 із 17 Цілей сталого розвитку ООН (76%) на рівні змістовного співпадіння, пріоритетів і завдань. Така відповідність свідчить про інтегрованість підходу до планування в громаді, а також про орієнтацію на міжнародно визнані стандарти стійкого розвитку.

Загалом встановлено понад 25 точок дотику між цілями громади та цілями ООН, що охоплюють соціальну, екологічну, економічну та інституційну сфери. Найвища кореляція спостерігається з такими ЦСР:

- ЦСР 3: «Міцне здоров’я» — через модернізацію медичних послуг, створення умов доступу до лікування та профілактики;
- ЦСР 4: «Якісна освіта» — через цілі щодо модернізації шкільної інфраструктури та розширення освітніх програм;
- ЦСР 8: «Гідна праця та економічне зростання» — завдяки розвитку підприємництва, внутрішнього туризму та залучення інвестицій;
- ЦСР 11: «Сталий розвиток міст і громад» — через акцент на безпеці, мобільності, інфраструктурі, екології, громадській участі;
- ЦСР 16: «Мир, справедливість і сильні інститути» — через формування механізмів громадської участі, волонтерства, молодіжної політики.

Оперативні цілі Стратегії Малоданилівської громади гармонійно інтегруються з цілями сталого розвитку ООН. Це підтверджує орієнтованість громади на інклюзивний, стійкий і довгостроковий розвиток, що відповідає сучасним глобальним орієнтирам та підвищує потенціал для міжнародної співпраці й підтримки.

Узгодженість з Державною стратегією регіонального розвитку України на 2021–2027 роки

Державна стратегія регіонального розвитку України до 2027 року передбачає досягнення трьох стратегічних цілей:

1. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах.
2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів.
3. Розбудова ефективного багаторівневого врядування .

Стратегія розвитку Малоданилівської громади на 2025–2027 роки демонструє високий рівень узгодженості з цілями Державної стратегії:

- Повне співпадіння (≈70% змісту оперативних цілей громади):
  - Стратегічна ціль 1 «Підвищення якості життя мешканців громади» повністю відповідає цілі 1 державної стратегії – через фокус на освіті, медицині, соціальних послугах, безпеці, доступності послуг і соціальній інтеграції.
  - Стратегічна ціль 2 «Стійкий розвиток інфраструктури та навколишнього середовища» повністю корелює з державними пріоритетами щодо екологічної та просторової згуртованості, модернізації інфраструктури, сталого управління відходами.
  - Стратегічна ціль 3 «Економічне зростання та підтримка підприємництва» відповідає цілі 2 – конкурентоспроможність, підтримка підприємництва, розвиток внутрішнього туризму та залучення інвестицій.
- Часткове співпадіння (≈30%):
  - Стратегічна ціль 4 «Розвиток громадянського суспільства» відповідає частково цілі 1 та цілі 3 державної стратегії – у частині підтримки участі молоді, волонтерства, розвитку місцевого самоврядування, цифрових сервісів, інструментів залучення громадян.
  - Оперативні завдання щодо впровадження громадських бюджетів, шкільного волонтерства, участі молоді в прийнятті рішень прямо узгоджуються з принципами багаторівневого врядування.

Таким чином, стратегія Малоданилівської громади повністю узгоджується із Державною стратегією регіонального розвитку за напрямами соціальної згуртованості, конкурентоспроможності, інфраструктурного розвитку та зміцнення місцевого самоврядування. Це створює передумови для фінансування пріоритетів громади за рахунок державних і регіональних програм, міжнародної технічної допомоги та залучення до участі у відповідних конкурсах.

Узгодженість зі Стратегією регіонального розвитку Харківської області

Стратегія регіонального розвитку Харківської області на період до 2027 року включає п’ять стратегічних цілей:

1. Забезпечення високої якості життя населення на всьому просторі регіону.
2. Забезпечення чистого навколишнього середовища на всьому просторі регіону.

3. Побудова конкурентоспроможної та смарт-спеціалізованої просторової економіки з високою доданою вартістю.
4. Забезпечення інвестиційно привабливого клімату в регіоні і створення інноваційної та інвестиційної інфраструктури.
5. Забезпечення європейського рівня управління та самоврядування в регіоні.

Стратегічні та оперативні цілі Малоданилівської селищної територіальної громади узгоджуються з усіма ключовими напрямами Стратегії регіонального розвитку Харківської області.

Зокрема:

- Цілі щодо якості освіти, медицини, соціального захисту та безпеки відповідають обласній цілі 1 «Забезпечення високої якості життя населення на всьому просторі регіону».
- Завдання з модернізації інфраструктури ЖКГ, поводження з ТПВ, захисту природних ресурсів прямо узгоджуються з ціллю 2 «Забезпечення чистого навколишнього середовища на всьому просторі регіону».
- Пріоритет на підтримку малого і середнього бізнесу, розвиток туризму, створення бізнес-хабів відповідає цілі 3 обласної стратегії – «Побудова конкурентоспроможної та смарт-спеціалізованої просторової економіки з високою доданою вартістю»
- Акценти на залучення інвестицій, розвиток підприємництва та локальної економіки — частина узгоджена з ціллю 4 щодо формування інвестиційно-інноваційної екосистеми.
- Нарешті, запровадження механізмів громадської участі, цифровізації, підвищення інституційної спроможності відповідає п’ятій цілі — «Забезпечення європейського рівня управління та самоврядування в регіоні».

Окремо варто відзначити, що Стратегія Малоданилівської громади була сформована з урахуванням громадської думки, залучення експертів, бізнесу та представників громадянського суспільства, що відповідає принципам партнерського підходу, закладеним в обласній стратегії.

Таким чином, стратегічні пріоритети громади узгоджені з обласними рамками розвитку, що підвищує шанси на ефективну інтеграцію проєктів громади в регіональні, державні та міжнародні програми фінансування.

Загальна кореляція (узгодженість та зв’язки) зі стратегічними цілями наведено в Таблиці 5.1.
Загальна кореляція (узгодженість та зв’язки) із оперативними цілями наведено в Таблиці 5.2.

Табл. № 5.1 Узгодженість стратегічних цілей Стратегії розвитку Малоданилівської територіальної громади до 2027 роки зі стратегічними цілями Стратегії регіонального розвитку Харківської області на період до 2027 року

Стратегічні цілі регіональної стратегії	**Стратегічні цілі Малоданилівської територіальної громади**			
	1. Підвищення якості життя мешканців громади	**2. Стійкий розвиток інфраструктури та навколишнього середовища**	**3. Економічне зростання та підтримка підприємництва**	**4.Розвиток громадянського суспільства**
1.Забезпечення високої якості життя населення на всьому просторі регіону	X	X		
2. Забезпечення чистого навколишнього середовища на всьому просторі регіону		X		
3. Побудова конкурентоспроможної та смарт-спеціалізованої просторової економіки з високою доданою вартістю			X	
4. Забезпечення інвестиційно привабливого клімату в регіоні і створення інноваційної та інвестиційної інфраструктури			X	
5. Забезпечення європейського рівня управління та самоврядування в регіоні	X			x

Узгодженість оперативних цілей Стратегії розвитку Малоданилівської територіальної громади до 2027 роки з оперативними цілями Стратегії регіонального розвитку Харківської області на період до 2027 року.

ОЦ- оперативна ціль Малоданилівської територіальної громади

**У клітинках зазначається ступінь зв'язку окремих цілей: відмічається як «Х» (сильний зв'язок) або «х» (опосередкований зв'язок).*

Табл. № 5.2 Узгодженість оперативних цілей Стратегії розвитку Малоданилівської територіальної громади до 2027 роки з оперативними цілями Стратегії регіонального розвитку Харківської області на період до 2027 року.

Оперативні цілі Стратегії розвитку Малоданилівської територіальної громади до 2027 року **Оперативними цілями Стратегії регіонального розвитку Харківської області на період до 2027 року**	1.1. ОЦ	1.2. ОЦ	2.1 ОЦ	2.2 ОЦ	2.3 ОЦ	3.1 ОЦ	4.1 ОЦ	4.2. ОЦ
1.1. Організація доступної та ефективної системи надання медичних послуг і створення умов для здорового способу життя населення	Х							
1.2. Розвиток освітнього середовища регіону	Х	Х						
1.3. Розбудова системи соціального захисту та протидія загрозам соціального виключення та дискримінації всіх соціальних верств населення								
1.4. Забезпечення гармонійного фізичного та духовного розвитку всіх верств населення і реалізації молодіжної політики в умовах збройної агресії							Х	Х
1.5. Протидія військовим і безпековим викликам		Х						
2.1. Вдосконалення системи інтегрованого екологічного управління і захисту навколишнього середовища			Х					
2.2. Розвиток системи управління відходами, охорона атмосферного повітря та водних ресурсів			Х					

2.3. Збереження біологічного та ландшафтного різноманіття і формування екологічної мережі з урахуванням змін клімату та потреб сільського господарства					X			
3.1. Впровадження кластерного підходу до побудови смарт-спеціалізованої структури економіки, та реформування виробничих основ нової промислової економіки з урахуванням смарт-спеціалізації						X		
3.2. Забезпечення стійкості економіки громад регіону в умовах військових загроз						X		
3.3. Підтримка реінтеграційних моделей розвитку малого та середнього бізнесу та соціального підприємництва						X		
3.4. Відновлення та модернізація транспортної, енергетичної та комунікаційної інфраструктури з урахуванням потреб стабільного транспортного сполучення та збереження життєдіяльності населення в територіях підвищеного ризику				X				
4.1. Підтримка інновацій та розвитку підприємництва через розвиток інвестиційно-привабливої інфраструктури						X		
4.2. Комунікаційний супровід і промоція інвестиційної пропозиції регіону							X	
4.3. Підвищення безпеки інвестицій та відновлення військових втрат						X		
5.1. Підтримка цифрових трансформацій та протидія гібридним загрозам								X
5.2. Ефективна взаємодія органів влади та самоврядування, спрямована на забезпечення стійкості та комплексний розвиток територій регіону	x							
5.3. Розвиток співробітництва і партнерства в регіоні						x		

Узгодженість оперативних цілей Стратегії розвитку Малоданилівської територіальної громади до 2027 роки з цілями сталого розвитку ООН.

ОЦ- оперативна ціль Малоданилівської територіальної громади

Оперативні цілі Стратегії розвитку Малоданилівської територіальної громади на 2025-2027 **Цілі сталого розвитку ООН (номер, назва)**	1.1. ОЦ	1.2. ОЦ	2.1 ОЦ	2.2 ОЦ	2.3 ОЦ	3.1 ОЦ	4.1 ОЦ	4.2. ОЦ
№ 1. Подолання бідності	х							
№ 2. Подолання голоду, розвиток сільського господарства						х		
№ 3. Міцне здоров'я і благополуччя	Х							
№ 4. Якісна освіта	Х							
№ 5. Гендерна рівність					Х			Х
№ 6. Чиста вода та належні санітарні умови			Х					
№ 7. Доступна та чиста енергія			Х					
№ 8. Гідна праця та економічне зростання						Х		
№ 9. Промисловість, інновації та інфраструктура		Х				Х		
№ 10. Скорочення нерівності	х	х				х		
№ 11. Сталий розвиток міст і громад			Х	Х				Х
№ 12. Відповідальне споживання та виробництво						Х		

№ 13. Пом'якшення наслідків зміни клімату			x					
№ 14. Збереження морських ресурсів								
№ 15. Захист та відновлення екосистем суші								
№ 16. Мир, справедливість та сильні інститути	x							x
№ 17. Партнерство заради сталого розвитку						x		

**У клітинках зазначається ступінь зв'язку окремих цілей: відмічається як «Х» (сильний зв'язок) або «х» (опосередкований зв'язок)*

6. СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСОМ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ. МОНІТОРИНГ ТА ВНЕСЕННЯ ЗМІН

Моніторинг реалізації стратегії та плану заходів є сукупністю заходів із обліку, збору, аналізу та узагальнення інформації, що проводиться з метою відстеження та аналізу динаміки і структурних змін, що відбуваються у громаді відповідно до стратегічних, оперативних цілей та завдань, визначених у стратегії. Наскільки успішним виявиться реалізація стратегії залежить від позитивних економічних, соціальних, просторових змін, що впливають на досягнення цілей.

Оцінювання результатів реалізації стратегії та плану заходів є необхідним етапом для отримання інформації щодо досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного розвитку ТГ та інформації щодо сталості змін з метою прийняття в подальшому необхідних управлінських рішень і необхідних коригувань.

Для забезпечення процесу моніторингу та оцінки на належному рівні:

1) розпорядженням голови створюється моніторингова група (зокрема, і з числа членів стратегічного комітету з розробки стратегії);

2) на першому засіданні моніторингова група затверджує:

2.1) положення про роботу моніторингової групи;

2.2) порядок здійснення моніторингу та оцінки успішності реалізації стратегії та плану заходів.

До складу моніторингової групи включаються представники громадськості та бізнесу. У разі потреби до проведення моніторингу та оцінки можуть залучатись зовнішні незалежні експерти та партнерські організації.

Питання оцінки впровадження проєктів і заходів стратегії мають належати виключно до повноважень моніторингової групи – саме вони є відповідальними за оцінку актуальності та реалістичності стратегічних і оперативних цілей та їх досягнення.

У ході моніторингу стратегії вирішуються такі завдання:

1) контроль за реалізацією стратегії в цілому;

2) оцінка ступеню досягнення виконання стратегічних і оперативних цілей, надання

Інформації необхідної для коригування плану заходів та актуалізації завдань стратегії в рамках затверджених цілей;

3) підтримка в робочому стані системи стратегічного планування, моніторингу та оцінки показників індикаторів.

Для проведення моніторингу, здійснення оцінки результативності та ефективності впровадження стратегії в цілому розроблена комплексна система індикаторів до стратегічних, оперативних цілей і завдань. Моніторинг та оцінка показників стратегії здійснюється відповідно до затвердженого моніторинговою групою порядку, але не рідше ніж один раз на рік, а результати такого моніторингу і оцінки відображаються у звітах, які оприлюднюються на офіційному вебсайті Малоданилівської селищної ради. Звіти за результатами моніторингу і оцінки подаються моніторинговою групою у термін не пізніше

одного місяця після закінчення звітного періоду на розгляд Малоданилівської селищної ради.

За результатами оцінки показників:

1) фіксуються та аналізуються зокрема:

— ступінь виконання кожного завдання в межах заходу / проєкту;

— невиконані завдання, причини відхилення, пропозиції;

— оцінка потреб у фінансуванні;

— пропозиції щодо вдосконалення діючої системи моніторингу.

2) складається звіт, який містить:

— досягнення запланованих оперативних та стратегічних цілей;

— задоволення потреб різних груп зацікавлених осіб;

— наявних незапланованих змін та впливів;

— діяльності, що призвела до змін (зокрема незапланованих);

— ефективності механізмів реалізації стратегії або ресурсних витрат;

— стійкості результатів стратегії тощо.

Пропозиції з корегування стратегії та плану заходів за результатами моніторингу та оцінки можуть вноситися:

— членами моніторингової групи за результатами проведених консультацій із заінтересованими сторонами;

— депутатами міської ради;

— зацікавленими організаціями, установами, громадськими організаціями та жителями.

Для всіх можливих форм організації процесу моніторингу та оцінки головним є проведення ретельного відслідковування виконання завдань і реалізації проєктів, коригування та актуалізація стратегії з огляду на зміну ситуації, оскільки одні проєкти будуть завершені, а деякі замінено іншими.

Члени моніторингової групи повинні відстежувати, щоб стратегічні й оперативні цілі, завдання залишалися актуальними та реалізовувалися. Моніторингова група збирається зі встановленою положенням про її діяльність періодичністю (але не менше одного разу на півроку) для оцінки досягнутих результатів і внесення запропонованих змін. Проєкти рішень щодо змін до стратегії виносяться на розгляд селищної ради.

Ключові індикативні показники досягнення цілей та виконання завдань Малоданилівської територіальної громади до 2027 року

Код індикатора	**Назва індикатора**	**Одиниця виміру**	**Джерело даних**
Стратегічна ціль 1. Підвищення якості життя мешканців громади			

1.1. Покращення якості муніципальних послуг			
КІП-01101	Динаміка охоплення дітей дошкільною та шкільною освітою	%	Звітність закладів освіти (форми № 85-к для дошкільних закладів, № 76-РВК для шкіл), дані відділу освіти громади, Державна служба статистики України
КІП-01102	Кількість відремонтованих або модернізованих об’єктів освіти, медицини, соціальної сфери	од.	Акти приймання-передачі відремонтованих об’єктів, звіти профільних відділів (освіти, охорони здоров’я, соціального захисту), документи проєктів реконструкції та модернізації
КІП-01103	Рівень задоволеності мешканців якістю послуг (опитування)	%	Результати соціологічних опитувань, анкетування мешканців громади, проведених відділом соціального захисту або незалежними дослідницькими організаціями
КІП-01104	Кількість домогосподарств, забезпечених послугами з газопостачання	од.	Кількість укладених договорів на отримання послуг з газопостачання
1.2. Забезпечення безпеки та комфортних умов життя			
КІП-01201	Кількість встановлених або оновлених освітлювальних систем	од.	Звіти відділу ЖКГ, акти виконаних робіт, проєктна документація, технічні паспорти об’єктів
КІП-01202	Частка розмінованих водних об’єктів	%	Звіти відділу ЖКГ, акти з

			розмінування ДСНС
КІП-01203	Кількість камер спостереження	од.	Балансові документи КП, звіти відділу ЖКГ
Стратегічна ціль 2. Стійкий розвиток інфраструктури та навколишнього середовища			
2.1. Розвиток житлово-комунального господарства			
КІП-02101	Кількість модернізованих водопровідних та каналізаційних мереж	км.	Звіти КП (водоканал, комунальник), акти виконаних робіт, технічна документація
КІП-02102	Рівень аварійності на інженерних мережах	кіл-сть аварій	Журнали обліку аварій, звіти КП, відділу ЖКГ, щоквартальна технічна звітність
КІП-02103	Частка населення, охоплена централізованими послугами з водопостачання	%	Дані демографічного обліку, база споживачів КП, облік абонентів
КІП-02104	Обсяги зібраних та вивезених ТПВ	т.	Журнали вивозу ТПВ, звіти КП, договори з полігонами, екологічна звітність.
КІП-02105	Кількість закупленої та введеної в експлуатацію техніки для вивезення ТПВ	од.	Акти приймання-передачі, інвентаризаційні описи, технічна документація, звіти про закупівлі
КІП-02106	Кількість розробленої містобудівної документації	од.	Звіт Відділу містобудування, архітектури та

			держархбудконтролю
2.2.Розвиток транспортної інфраструктури та мобільності			
КІП-02201	Довжина відремонтованих доріг і тротуарів	км.	Звіти підрядних організацій, акти виконаних робіт, відділ ЖКГ
КІП-02202	Кількість оновлених зупинок громадського транспорту	од.	Звіти підрядних організацій, акти виконаних робіт
КІП-02203	Частка населених пунктів із належним дорожнім покриттям	од.	Технічні паспорти доріг, звіти відділу ЖКГ, інженерне обстеження
КІП-02204	Рівень задоволеності мешканців транспортним сполученням	%	Соціологічне опитування
2.3 Розвиток рекреації в громаді			
КІП-02301	Кількість облаштованих зон рекреації	од.	Звіти Відділу ЖКГ, акти виконаних робіт, технічна документація
КІП-02302	Кількість визначених та погоджених навчально-туристичних маршрутів	од.	Звіти Відділу освіти, культури та спорту, Офіційні презентації, карта маршрутів, турпродукти
КІП-02303	Рівень відвідуваності туристичних об’єктів громади	осіб/рік	Звіти об’єктів, записи відвідувачів, QR-лічильники

Стратегічна ціль 3. Економічне зростання та підтримка підприємництва			
3.1. Розвиток малого та середнього бізнесу			
КІП-03101	Кількість створених бізнес-хабів, коворкінгів та інкубаторів	од.	Документи про відкриття, звіти місцевої ради, проєктна документація
КІП-03102	Кількість осіб, які пройшли навчання або консультації;	ос.	Списки учасників, звіти тренерів, підписні листи
КІП-03103	Кількість зареєстрованих нових суб’єктів підприємництва	од.	ЄДР (Єдиний державний реєстр), звіти ЦНАП, податкові служби
КІП-03104	Обсяг залучених грантових або інвестиційних коштів	грн.	Фінансові звіти проєктів, договори грантової допомоги
Стратегічна ціль 4. Розвиток громадянського суспільства			
4.1. Підтримка молодіжних ініціатив та розвиток дозвілля у громаді			
КІП-04101	Кількість створених молодіжних просторів, клубів і заходів	од.	Акти введення в експлуатацію, звіти ВОК, фотофіксація
КІП-04102	Кількість охопленої молоді у програмах громади	ос.	Списки учасників, реєстраційні форми, звіти
КІП-04103	Кількість облаштованих фізкультурно-оздоровчих комплексів на території громади	од.	Звіти Відідлу освіти, культури та спорту, акти приймання-передачі

			виконаних робіт
4.2. Розвиток громадської участі та волонтерства			
КІП-04202	Рівень обізнаності мешканців про цифрові механізми громадської участі	%	Соціологічні дослідження, онлайн-анкети, фокус-групи

1. Міністерство розвитку громад та територій України. 2022. Методичні рекомендації щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, Затверджені Наказом № 265 Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 р.
2. Рада Європи. 2018. “Рекомендація CM/Rec (2018) 4 Комітету міністрів до держав-членів про участь громадян у місцевому громадському житті.” Рада Європи, доступно https://search.coe.int/cm/Pages/result_details.aspx?ObjectId=09000016807954c3
3. Кабінет Міністрів України. 2020. “Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки.” Верховна Рада України, доступно за посиланням: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/695-2020-%D0%BF#Text .
4. Верховна Рада України. 2024. “Закон України "Про засади державної регіональної політики."” Верховна Рада України, доступно за посиланням: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/156-19#Text .
5. Державна служба статистики України. 2024. “Індикатори цілей сталого розвитку.” Індикатори цілей сталого розвитку, доступні за посиланням: https://sdg.ukrstat.gov.ua/uk/ .
6. Дані Порталу «Бюджет для громадян», доступні за посиланням: https://openbudget.gov.ua.
7. Дані Малоданилівської селищної ради.

Додаток до рішення Малоданилівської селищної ради
від _____ р. № _____/_____

План заходів на 2025-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Малоданилівської селищної територіальної громади до 2027 року

№	Завдання Стратегії	Захід	Період реалізації заходу			Відповідальний за виконання
			2025	2026	2027	
1	Розробити проєктну документацію на ремонт доріг і тротуарів у всіх населених пунктах.	Будівництво автомагістралі по вулиці Київське шосе від кільцевої дороги до с. Чайківка				Відділ містобудування та архітектури Малоданилівської селищної ради
2	Забезпечити ефективне планування території громади	Розробка генерального плану із будівництвом молоднильських багатоквартирних будинків на території Зооветеринарної академії та по вулиці Ювілейна. .				Відділ містобудування та архітектури, Відділ земельних відносин Малоданилівської селищної ради
3	Створити безбар'єрну та доступну інфраструктуру для усіх в громаді	Облаштування безбар'єрного простору на території громади, а саме влаштування пандусів до об'єктів соціальної та гуманітарної інфраструктури, безпечного покриття, зручних переходів та світлофорів				Відділ ЖКГ, благоустрою та розвитку території Малоданилівської селищної ради
4	Забезпечити ліквідацію наслідків воєнних дій в громаді	Розмінування території та водойм в Малоданилівський громаді				Відділ ЖКГ, благоустрою та розвитку території Малоданилівської селищної ради
5	Покращити якість надання послуг ОМС	Створення комфортних умов праці ОМС та збільшення простору для прийому відвідувачів шляхом будівництва третього поверху будівлі селищної раді)				Відділ ЖКГ, благоустрою та розвитку території Малоданилівської селищної ради
6	Облаштувати зони рекреації та відпочинку	Облаштування зон рекреації та відпочинку, в тому числі біля водойм в громаді та парку на території Лозовеньківського бору				Відділ ЖКГ, благоустрою та розвитку території Малоданилівської селищної рад
7	Модернізувати системи водопостачання та водовідведення в громаді	Будівництво та реконструкція системи водопостачання та водовідведення з селища П'ятихатки до села Черкаська-Лозова, в с. Чайківка, в с. Лісне та с. Мала Данилівка, в тому числі по вул. Академичній				Відділ ЖКГ, благоустрою та розвитку території Малоданилівської селищної рад

№	Завдання Стратегії	Захід	Період реалізації заходу			Відповідальний за виконання
8	Модернізувати системи водопостачання та водовідведення в громаді.	Реконструкція очисних споруд в с. Караван, с. Лісне, с. Черкаська-Лозова, Мала Данилівка, в тому числі на території ДБТУ (колишня Зооакадемія) з проведенням ремонтних робіт біоплато по вулицям Лісна, Зелена,Садова				Відділ ЖКГ, благоустрою та розвитку території Малоданилівської селищної рад
9	Забезпечити ефективну систему поводження з твердими побутовими відходами	Створення групи санітарного контролю по боротьбі з несанкціонованими сміттєзвалищами та незаконною вирубкою лісових насаджень				Відділ ЖКГ, благоустрою та розвитку території Малоданилівської селищної рад
10	Створити умови для збільшення кількості малого та середнього бізнесу у громаді	Залучення підприємців в громаду шляхом зниження податків під час дії воєнного стану				Відділ економічного розвитку і інвестицій Малоданилівської селищної ради
11	Забезпечити стимулювання розвитку високих технологій та забезпечення промислового випуску конкурентоспроможної на світовому ринку продукції	Будівництво технологічного парку для бізнесу				Відділ економічного розвитку і інвестицій Малоданилівської селищної ради
12	Забезпечити використання енергоефективних заходів та альтернативних рішень на території громади	Встановлення сонячних електростанцій на багатоквартирних будинках у всіх населених пунктах громади.				Відділ ЖКГ, благоустрою та розвитку території Малоданилівської селищної рад
13	Створити систему відеоспостереження в громаді	Облаштування системи відеоспостереження в місцях скупчення мешканців на території громади				Відділ цифрової трансформації та інформаційної політики Малоданилівської селищної ради
14	Забезпечити використання енергоефективних заходів та альтернативних рішень на території громади	Встановлення зарядних станцій для зарядки електроавтомобілів на території громади				Відділ ЖКГ, благоустрою та розвитку території Малоданилівської селищної рад
15	Модернізувати медичну та соціальну інфраструктуру	Газифікація амбулаторій Малоданилівської та в селищі Лісне				КП “Центр первинної медико-санітарної допомоги” Малоданилівської селищної ради
16	Збільшити кількість домогосподарств, забезпечених послугами з газопостачання	Газифікація села Зайченки				Відділ ЖКГ, благоустрою та розвитку території Малоданилівської селищної рад

№	Завдання Стратегії	Захід	Період реалізації заходу			Відповідальний за виконання
17	Розробити навчально-туристичні маршрути в громаді	Створення навчально-туристичних маршрутів на території Малоданилівської громади				Відділ освіти, культури та спорту Малоданилівської селищної ради
18	Забезпечити розвиток фізкультурно-оздоровчих комплексів на території громади	Будівництво фізкультурно-оздоровчих комплексів на території Малоданилівської громади в с. Мала Даниловка та с. Черкаська-Лозова				Відділ освіти, культури та спорту Малоданилівської селищної ради
19	Створити молодіжний простір для самореалізації молоді.	Будівництво молодіжного центру в с. Мала Данилівка				Відділ освіти, культури та спорту Малоданилівської селищної ради
20	Забезпечити цифрову участь кожного мешканця	Створення централізованої електронної моделі "Є -громада": цифрова участь кожного мешканця.				Відділ цифрової трансформації та інформаційної політики Малоданилівської селищної ради
21	Модернізувати медичну та соціальну інфраструктуру	Облаштування реабілітаційного центру в Малій Данилівці				Відділ соціального захисту населення Малоданилівської селищної ради
22	Забезпечити ефективне планування території громади	Розроблення комплексного плану просторового розвитку території Малоданилівської громади				Відділ містобудування та архітектури, Відділ земельних відносин Малоданилівської селищної ради